

# Hodnota za peniaze v slovenskej verejnej politike

november 2022

# Obsah prezentácie

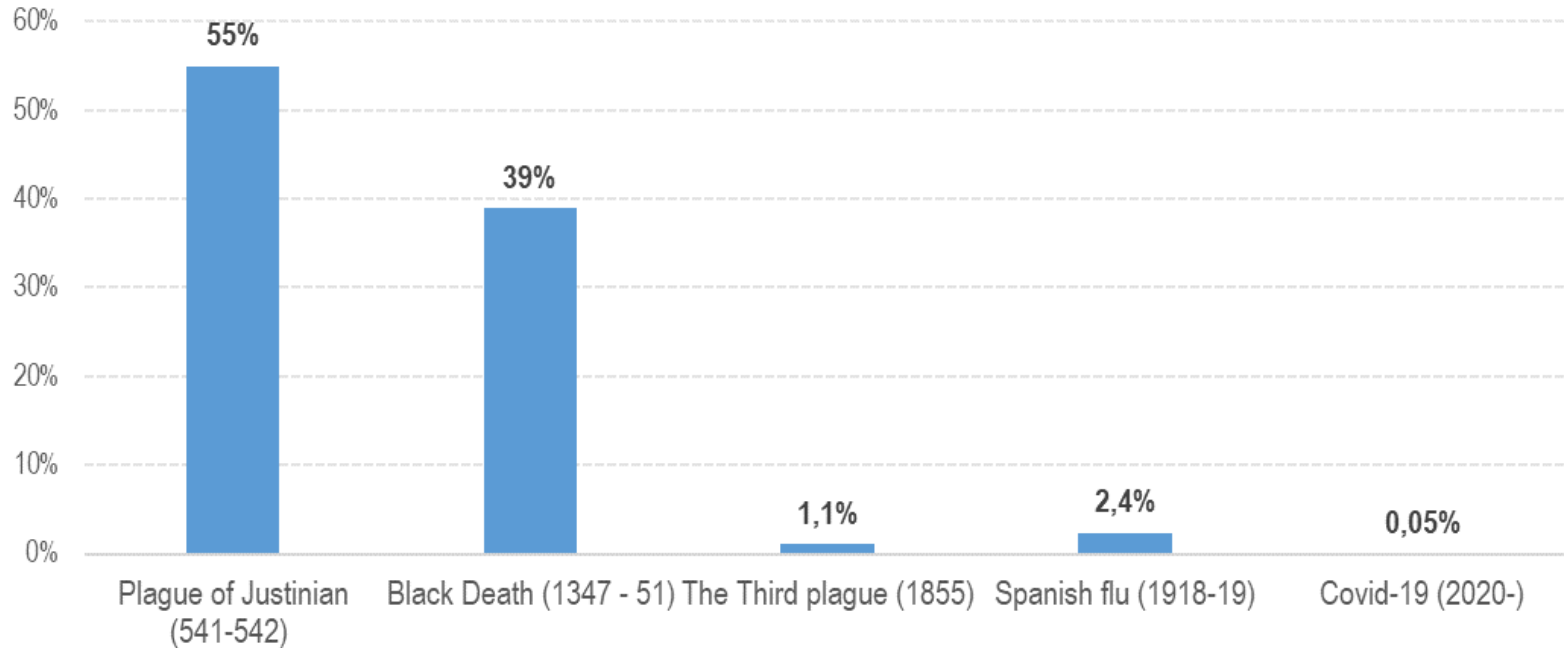
1. Plán obnovy a odolnosti
2. Hodnota za peniaze v slovenskej verejnej politike
3. Meranie výsledkov v rozpočte

# Obsah prezentácie

1. Plán obnovy a odolnosti
2. Hodnota za peniaze v slovenskej verejnej politike
3. Meranie výsledkov v rozpočte

# Plán obnovy a odolnosti

## Makroekonomický kontext



# Plán obnovy a odolnosti

## Makroekonomický kontext

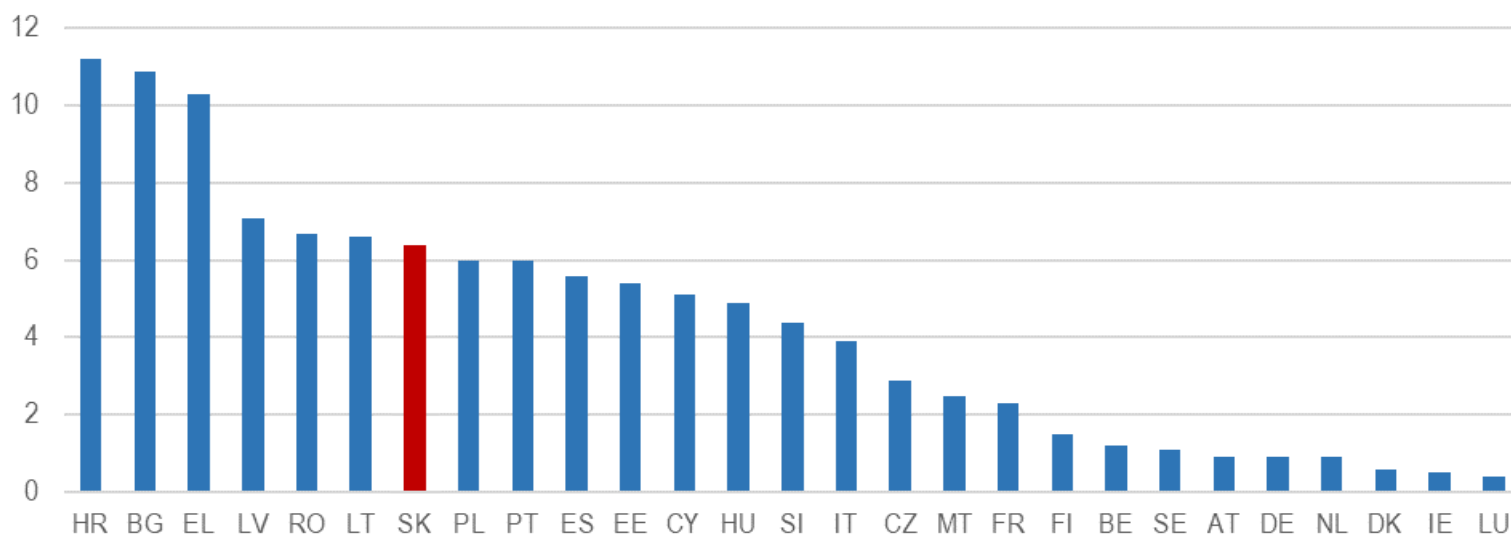
Dlh vo vyspelých krajinách je najvyšší v histórii



# Plán obnovy a odolnosti

## Makroekonomický kontext

Alokácia grantov ako % z HDP



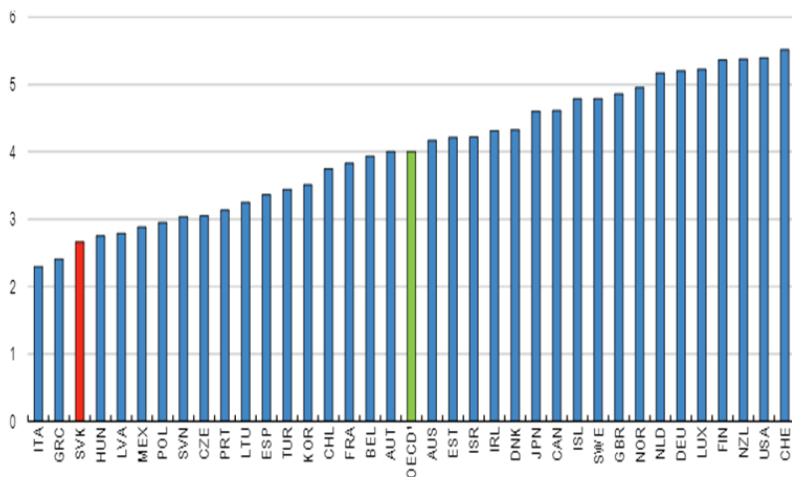
- 70% - populácia, HDP na hlavu, nezamestnanosť 2015-19
- 30% - pokles HDP v rokoch 2020 - 2021

# Plán obnovy a odolnosti

## Makroekonomický kontext

### Prioritou verejné služby

**Kvalita verejných služieb**  
(WEF index, škála (0-6) najlepšia)



Note: Unweighted average of the 36 OECD countries

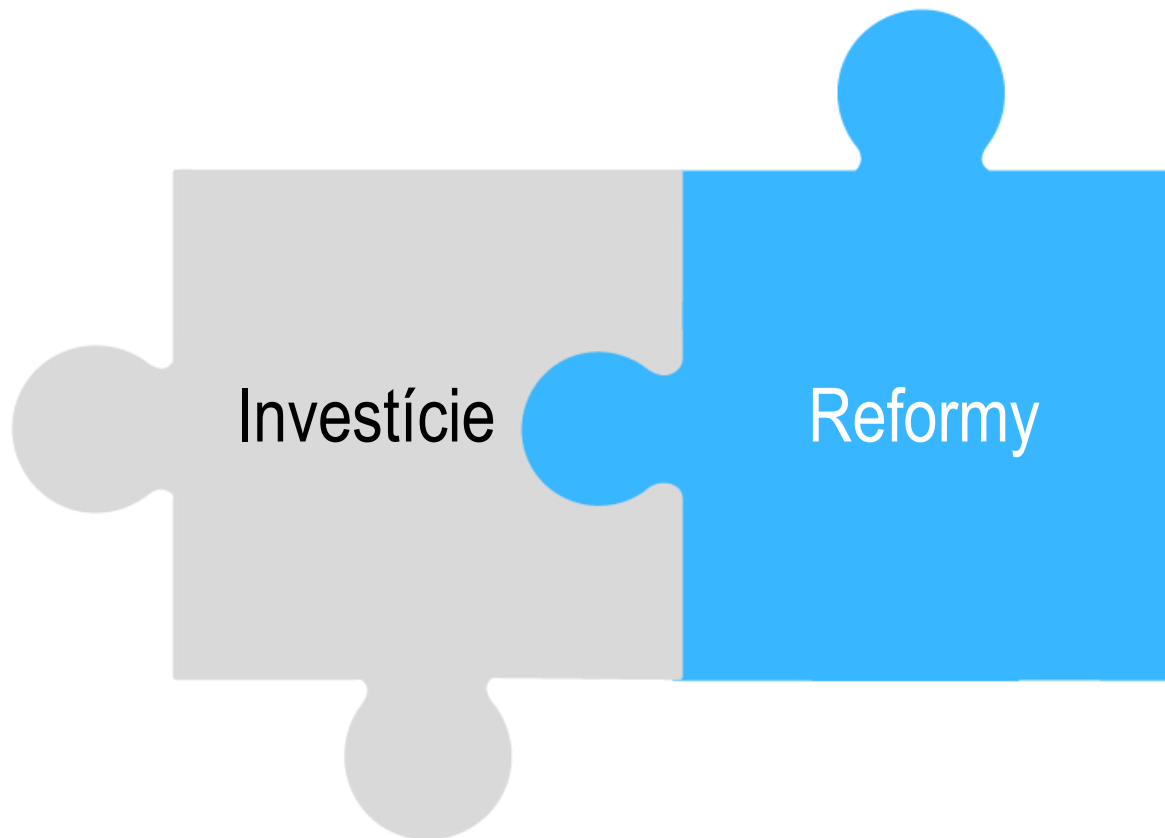
Source: World Economic Forum; Global Competitiveness Index dataset 2007-2018; www.weforum.org/gcr

**Kľúčové oblasti zaostávania**  
(rozdiel v rebríčku kvality života OECD)



# Plán obnovy a odolnosti

Hlavný princíp Plánu obnovy – reformy a investície



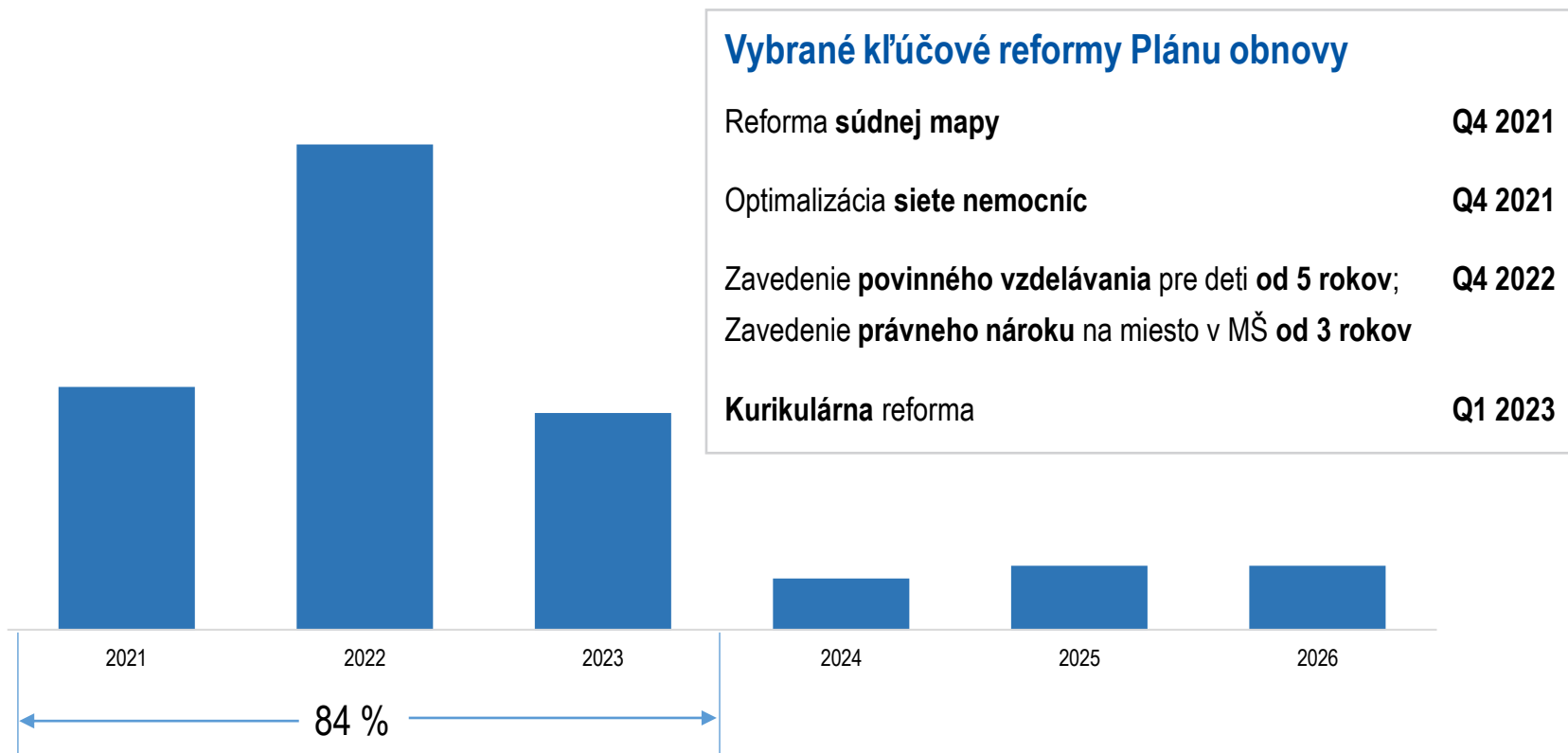


# Plán obnovy a odolnosti

## Rozloženie reformného úsilia

**Slovensko sa zaviazalo prijať 66 reforiem za 6 rokov.**

Počet reforiem z plánu obnovy podľa rokov



# Plán obnovy a odolnosti

## Kľúčové reformy

Reforma súdnej mapy	Q4 2021
Reforma riadenia vysokých škôl	Q4 2021
Modernizácia policajného zboru	Q4 2021
Reforma verejných výskumných inštitúcií	Q4 2021
Optimalizácia siete nemocníc	Q4 2021
Zefektívnenie boja proti korupcii a praniu špinavých peňazí (reforma NAKA)	Q1 2022
Reforma nakladania so stavebným odpadom	Q2 2022
Reforma verejnej osobnej dopravy	Q4 2022
Reforma zosúladenia podporných mechanizmov obnovy rodinných domov	Q3 2022
Dôchodková reforma	Q4 2022
Kurikulárna reforma	Q1 2023
Reforma verejného obstarávania	Q2 2023
Zavedenie povinného vzdelávania pre deti od 5 rokov	Q4 2022
Zavedenie právneho nároku na miesto v škôlke od 3 rokov	Q4 2022
Reforma integrácie a financovania dlhodobej sociálnej a zdravotnej starostlivosti	Q4 2025

# Investície v Pláne obnovy

## Päť oblastí Plánu obnovy a odolnosti

lepšie vzdelanie  
892 mil.



konkurencieschopné a  
inovatívne Slovensko  
739 mil.



efektívny štát  
a digitalizácia  
1010 mil.



zelené Slovensko  
2 301 mil.



zdravý život  
1 532 mil.

# Plán obnovy a odolnosti

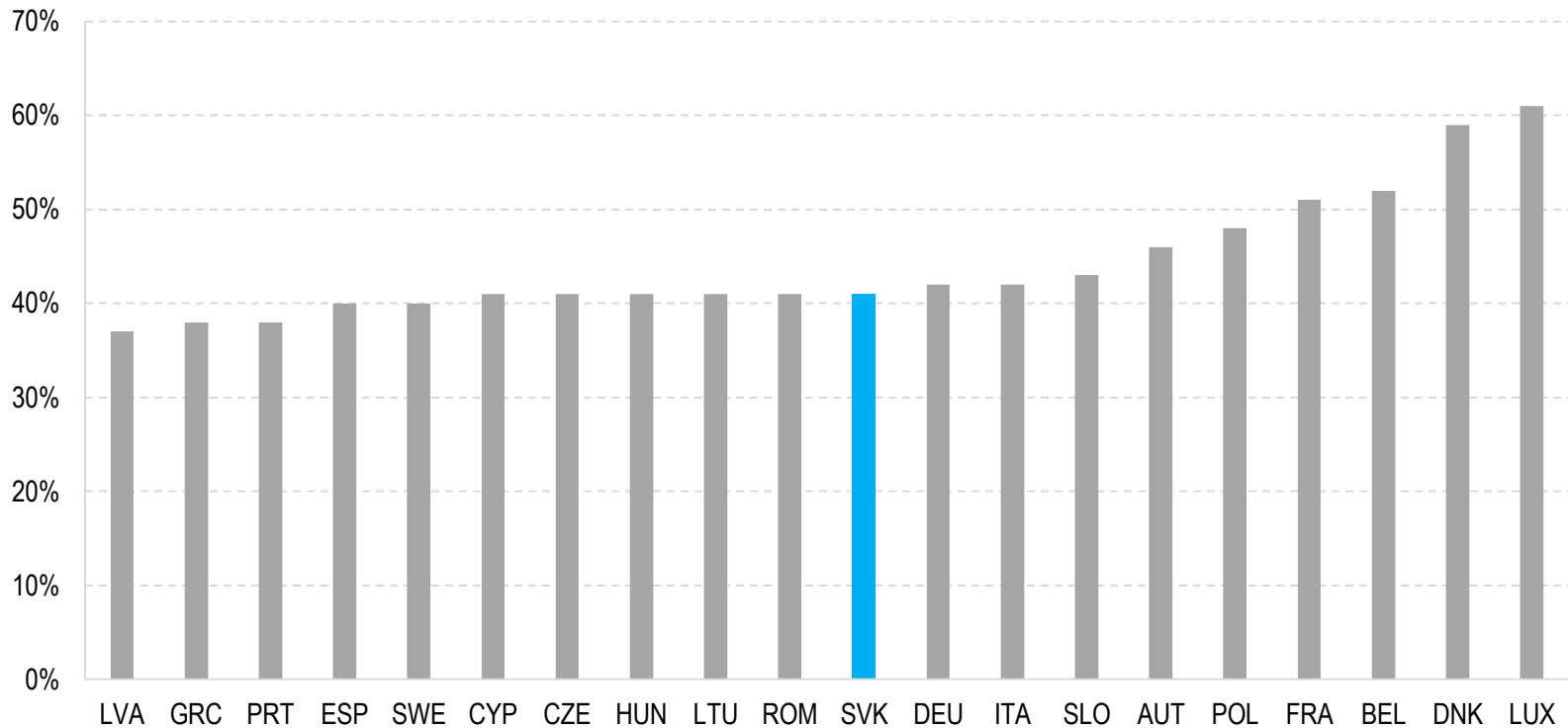
Zelená ekonomika



# Plán obnovy a odolnosti

## Zelená ekonomika

**Aký zelený je Plán obnovy?**  
(podiel opatrení z Plánu obnovy, ktoré znižujú CO2 v ekonomike)



# Plán obnovy a odolnosti

## **Zelená ekonomika (2,3 mld. eur) – zníženie CO2 emisií**

- Podpora obnoviteľných zdrojov energie – 232 mil.
- Obnova budov – 741 mil.
- Udržateľná doprava – 801 mil.
- Dekarbonizácia priemyslu – 368 mil.
- Adaptácia na zmenu klímy – 159 mil.

# Plán obnovy a odolnosti

## Zelená ekonomika (2,3 mld. eur)

### Míľniky:

- Ukončenie podpory spaľovanie hnedého uhlia v elektrárni Nováky a transformácia regiónu Hornej Nitry

### Ciele do 2026:

- Obnova 30 000 rodinných domov
- 100 km dispečerizovaných úsekov železničných tratí
- 200 km novej cyklistickej infraštruktúry

# Plán obnovy a odolnosti

Školstvo, veda a inovácie

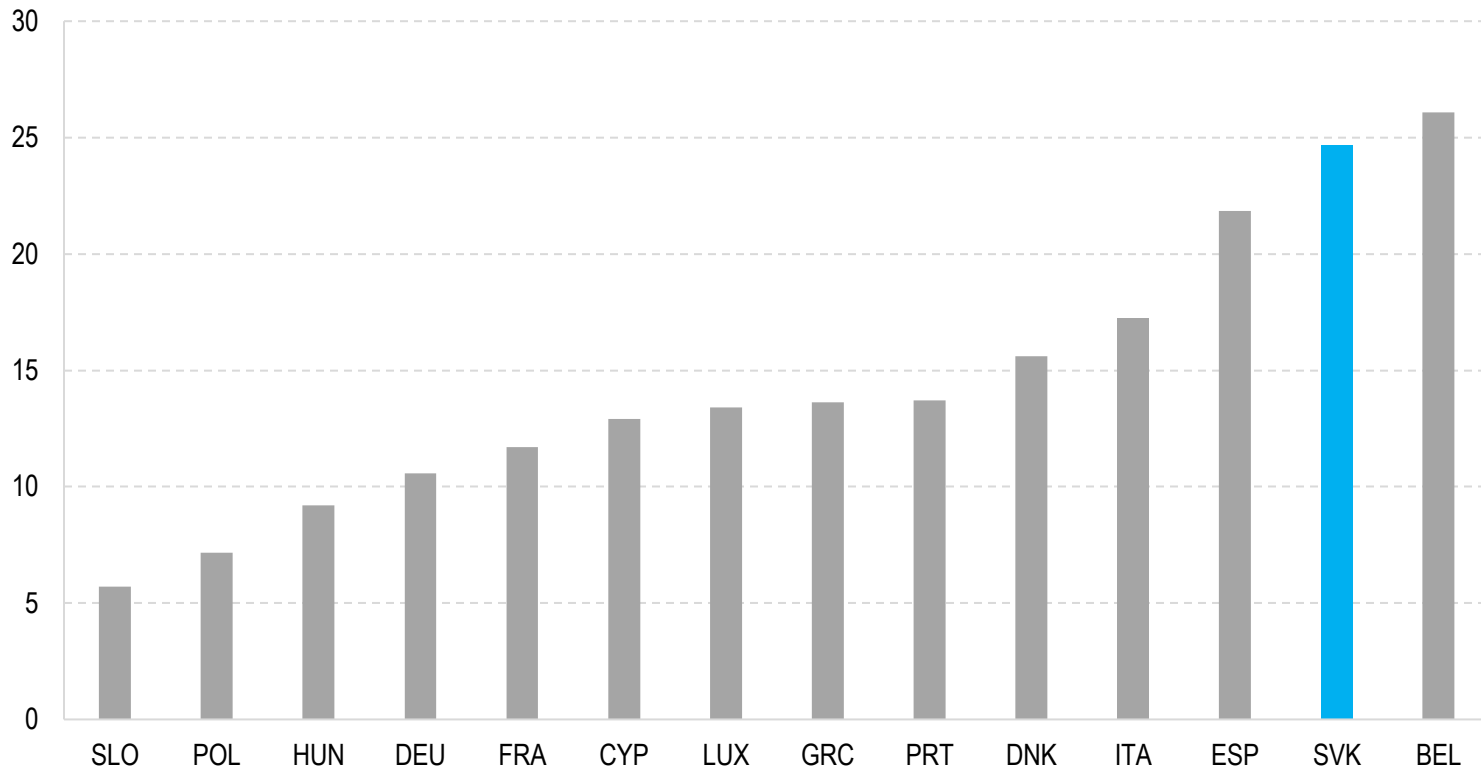




# Plán obnovy a odolnosti

Školstvo, veda a inovácie

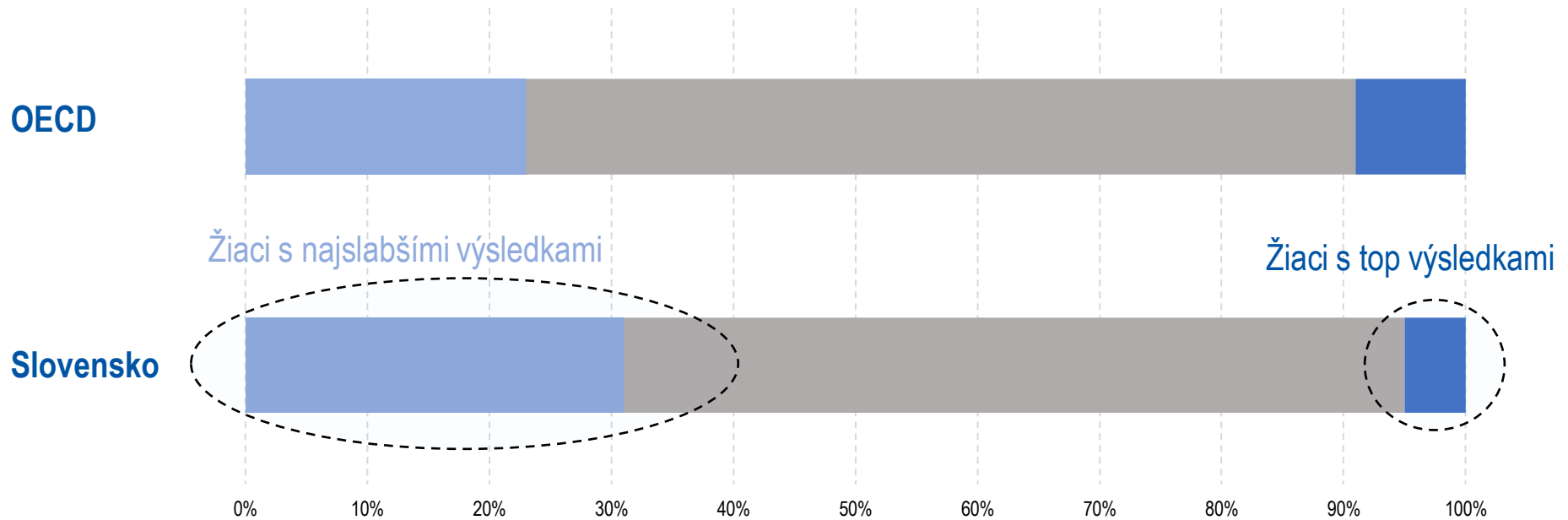
**Podiel výdavkov na školstvo v Pláne obnovy je jeden z najvyšších**  
(% podiel opatrení z Plánu obnovy, ktorých investície smerujú do školstva (NACE))



# Plán obnovy a odolnosti

Školstvo: Slovensko má vzdelanú populáciu

## Výsledky testovania 15 ročných, PISA čitateľská gramotnosť



# Plán obnovy a odolnosti

## Vzdelávanie, veda a výskum (1,6 mld. eur)

### Míľniky:

- Zavedenie právneho nároku na miesto v škôlke od 3 rokov
- Kurikulárna reforma
- Vysokoškolská reforma
- Reforma riadenia vedy a výskumu

### Ciele do 2026:

- Dobudovanie kapacít v škôlkach – vyše 12 000 nových miest
- Základná úroveň digitalizácie pre všetky školy

# Plán obnovy a odolnosti

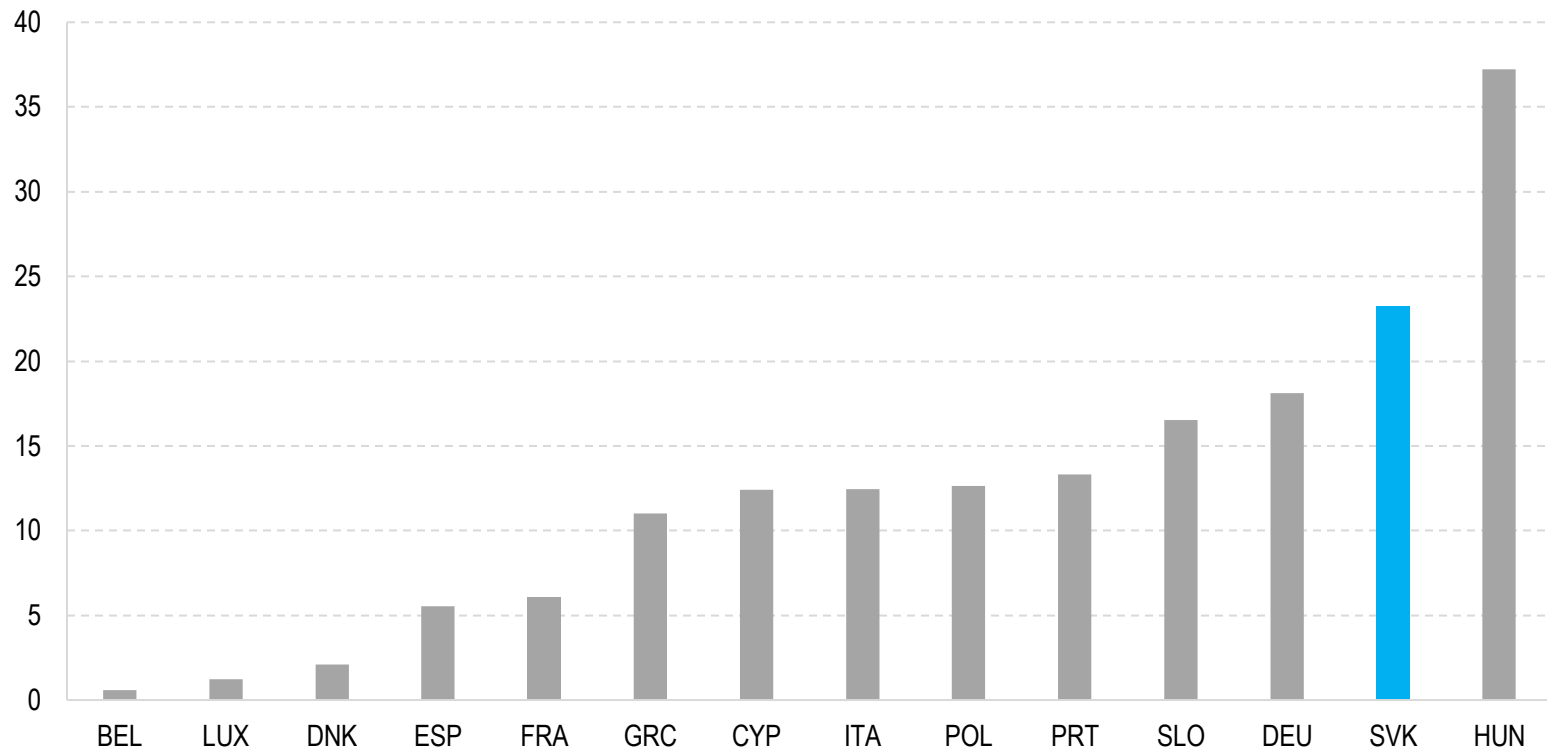
Zdravotníctvo



# Plán obnovy a odolnosti

## Zdravotníctvo

**Podiel výdavkov na zdravotníctvo je jeden z najvyšších**  
(% podiel opatrení z Plánu obnovy, ktorých investície smerujú do zdravotníctva (NACE))



# Plán obnovy a odolnosti

Rezorty

## Zdravotníctvo (1,5 mld. eur)

### Míľniky:

- Optimalizácia siete nemocníc
- Rozvoj kapacitných oblastí v starostlivosti o duševné zdravie
- Reforma financovanie dlhodobej sociálnej a zdravotnej starostlivosti

### Ciele do 2026:

- Zmodernizované a rekonštruované nemocnice a 2400 nemocničných miest
- 170 novovytvorených miest ambulantnej starostlivosti

# Plán obnovy a odolnosti

Verejná správa a digitalizácia



# Plán obnovy a odolnosti

## Efektívny štát a digitalizácia (1 mld. eur)

- Podnikateľské prostredie (11 mil.)
- Reforma justície (reforma súdnej mapy) (255 mil.)
- Bezpečnosť (modernizácia policajného zboru) (229 mil.)
- Zdravé verejné financie (dôchodková, daňová reforma) (0)
- Digitálne Slovensko (internet pre každého, kyberbezpečnosť) (615 mil)

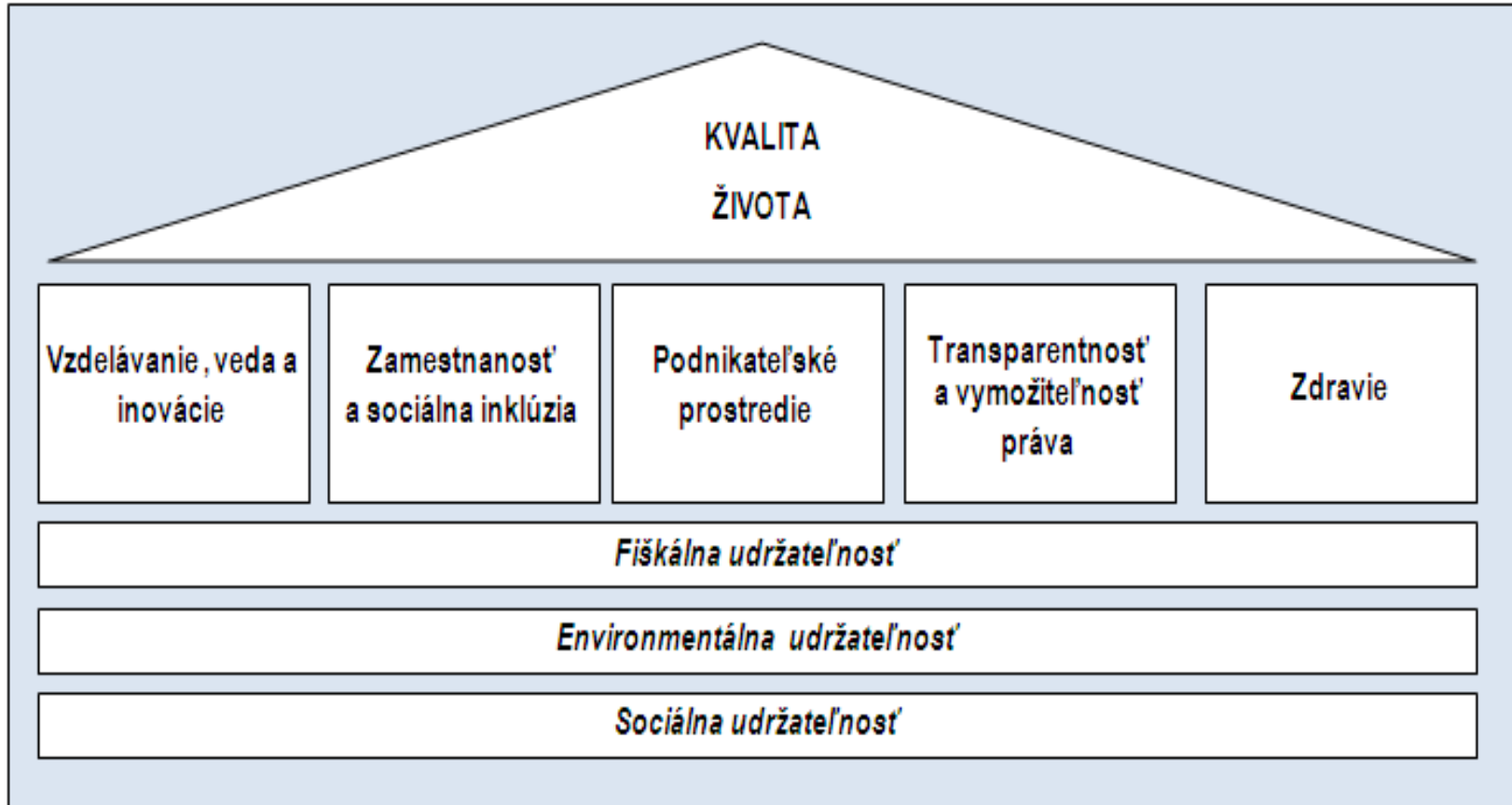


# Obsah prezentácie

1. Plán obnovy a odolnosti
2. Hodnota za peniaze v slovenskej verejnej politike
3. Meranie výsledkov v rozpočte

# Hodnota za peniaze vo verejnej politike

CIEL: Lepšia kvalita života a udržateľné verejné financie



- [Better life index \(OECD\)](#)

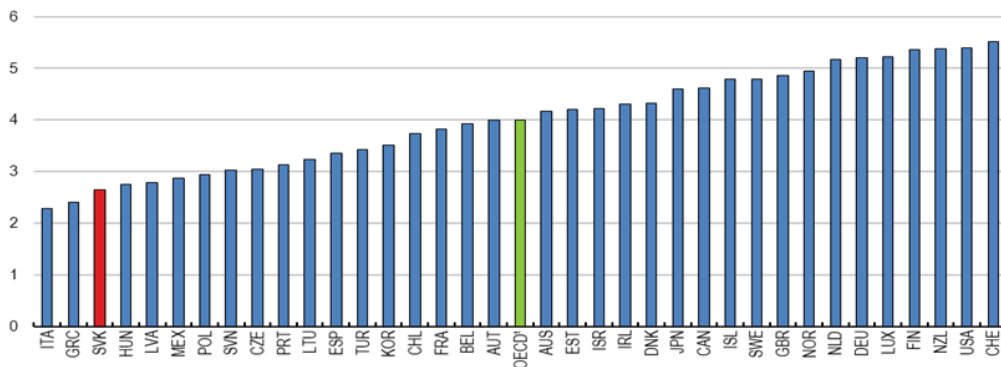
# Hodnota za peniaze

## Definícia

- **Najlepší z možných svetov (2016):**

- „Žiadna krajina nedokáže mať naraz anglosaské dane, škandinávske výdavky a balkánsku korupciu.“
- „Úspešné krajiny 21. storočia s najvyššou kvalitou života sa líšia veľkosťou štátu, no jedno majú spoločné: efektívnu verejnú správu zameranú na dosahovanie výsledkov.“

## WEF – Kvalita verejných služieb (0-6, najlepšie)



- **Efektívnejšie rozhodovanie = viac výsledkov („more“) za menej peňazí („with less“)**

1. Verejné zdroje sú obmedzené – veľkosťou príjmov, rozpočtovými obmedzeniami
2. Peniaze nemajú mašličky – politici rozhodujú kde míňať: *platy učiteľov vs. vianočné dôchodky vs. obchvat BA aj vs. vlaky zadarmo*
3. Na rozhodnutie potrebujú analytický aparát

# Potrebujeme zvýšiť hodnotu za peniaze

- **Lebo dosahujeme slabé výsledky** a často ani nevieme, ktoré rozhodnutia zvyšujú blahobyť.
- Ekonomicky hodnotiť všetky rozhodnutia verejného sektora - **prevádzku, investície, politiky a reguláciu.**
- Na úrovni jednotlivých rozhodnutí, ale pravidelne aj celej výdavkovej obálky (revízie výdavkov).
- **Predbežne** (ex ante) vládnu agentúrou **aj následne** (ex post) nezávislou agentúrou.
- **Dôraz na výsledky** vo verejnej diskusii (programové rozpočtovanie).
- **Porovnávať sa voči najlepším** doma aj v zahraničí, verejne, transparentne a s dobrými údajmi.

# Nemáme čarovný prútik, poctivá analytická robota

## 2. Posilnenie inštitúcií

- Princíp „štyroch očí“
- Analytické kapacity vo verejnom sektore
- Implementačná jednotka
- Silný a sebavedomý NKÚ

## 4. Transparentnosť

- Všetko na internete v prehľadnej forme (už aj v anglickom jazyku)
- Len máločo je po úpravách naozaj „štátne“ tajomstvo alebo osobný údaj

Nielen "dodržiavať zákon", ale hľadať "najlepšiu možnosť"

## 1. Filozofická zmena

Cieľ: postaviť diaľnicu **X**  
Cieľ: rýchlejšia doprava do centra mesta s ohľadom na životné prostredie **✓**

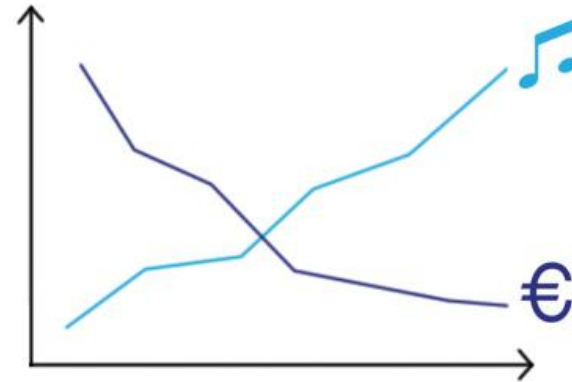
Cieľ: postaviť nemocnicu **X**  
Cieľ: zlepšiť zdravie obyvateľstva (znižiť odvrátiteľnú úmrtnosť) **✓**

- Spojené údaje rôznych inštitúcií
- Povinne zbierať nové dáta, zmena legislatívy
- CBA, benchmarking, ...

## 3. Údaje a analytické nástroje

# Útvar hodnoty za peniaze

- od roku 2016
- v súčasnosti cca 50 analytikov
- ekonomické hodnotenie verejných rozhodnutí (prevádzka, investície, politiky, regulácie)



## Hlavné nástroje ÚHP:

### Revízie výdavkov

- vybrané sektory (zdravotníctvo) alebo prierezové témy (IT, zamestnanosť)

### Hodnotenie verejných investícií

- nad 40 mil. eur, alebo nad 10 mil. eur v IT – podľa zákona
- nad 1 mil. eur – podľa uznesenia vlády

### Optimalizačné audity

- hlbší pohľad na najväčšie štátne podniky a organizácie

# ÚHP je jednou z fiškálnych inštitúcií na Slovensku

## Inštitúcia

- **Inštitút finančnej politiky (IFP MF SR)**
  - Najmä makroekonomické a daňové prognózy
  - Hodnotenie súladu s fiškálnymi pravidlami
  - Tvorba strategických dokumentov (Program stability, Návrh rozpočtového plánu, Národný program reforiem)
- **Rada pre rozpočtovú zodpovednosť (RRZ)**
  - Nezávislá fiškálna inštitúcia
  - Monitorovanie a hodnotenie hospodárenia SR
  - Hodnotenie pravidiel rozpočtovej zodpovednosti
- **Útvar hodnoty za peniaze (ÚHP MF SR)**
  - Efektívnosť verejných výdavkov a politik



## Hlavné indikátory

Štrukturálne saldo,  
výdavkové pravidlo



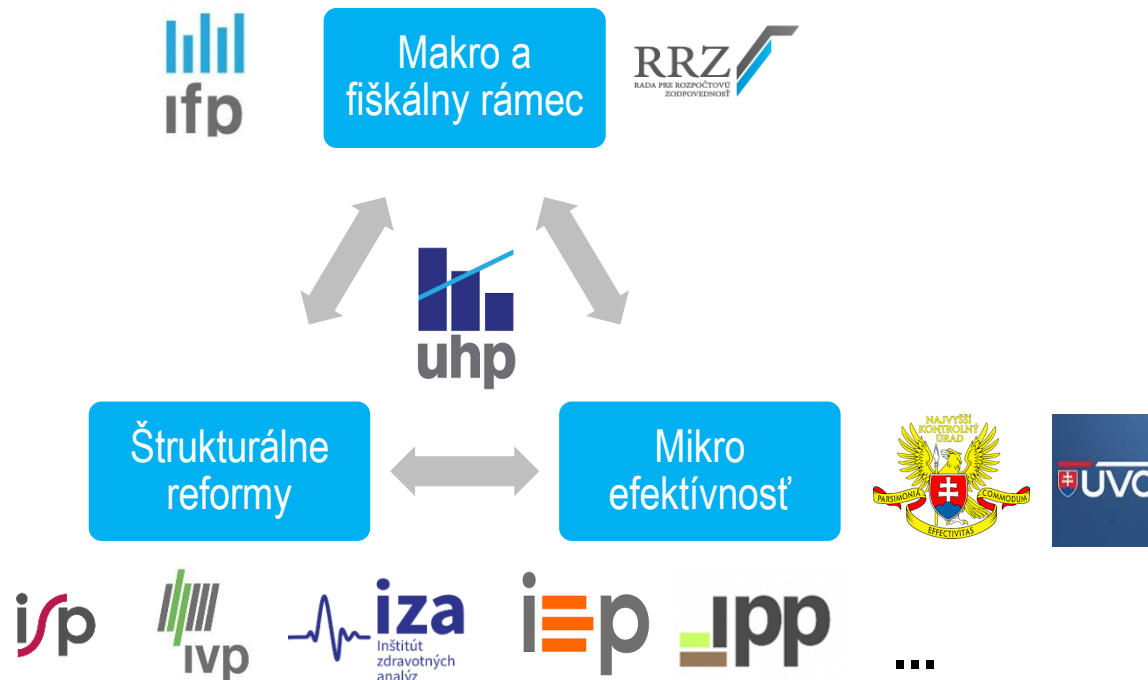
S2, GAP  
(indikátory fiškálnej  
udržateľnosti)



Sektorové ukazovatele  
(kvalita života)

# Fiškálna udržateľnosť vs. kvalita života

- verejné financie je možné chápať ako širší pojem než fiškálna udržateľnosť
- nielen ukazovatele dlhu a deficitu, ale aj výsledky, ktoré dosahujeme
- verejné financie ako nástroj na dosahovanie cieľov – zvyšovanie kvality života





# Vypočítať hodnotu za peniaze znamená

Ekonomicky, nielen formálne, účtovnícky a čiastkovo (príklady na doprave)  
(na verejné financie, podnikanie, obyvateľov a pod.)

## 1. Pomenovať ciele

- rýchla, kvalitná, bezpečná, DOPRAVA za primeranú cenu, so zohľadnením externalít
- Cieľom napríklad nie je len postaviť čo najviac diaľnic

## 2. Rôzne možnosti ako ich dosiahnuť

- napríklad: postaviť viac ciest, opraviť a rozšíriť existujúce cesty, posilniť verejnú dopravu, prímestská politika (parkovacia politika, spoplatnenie vstupu do mesta)

## 3. Kvantifikovať všetky náklady a prínosy pre celú spoločnosť

- finančné aj nefinančné, viditeľné aj neviditeľné, isté aj neisté, súkromné aj verejné

## 4. Kvantifikovať v súčasnej hodnote

## 5. Kvantifikovať neistotu

# Najdôležitejšie prístupy a nástroje

- **Analýza nákladov a prínosov (Cost-benefit analysis (CBA))** - *dopravné a IT projekty*
  - ideálna, ale v praxi často ťažko realizovateľná, meria všetko v peniazoch
  - napr. výstavba diaľnice, nemocnice, letiska
- **Analýza efektívnosti nákladov (Cost-effectiveness analysis (CEA))**
  - finančná náklady vs. výsledkový indikátor napr. vek dožitia, zamestnanosť, emisie skleníkových vplyvov
  - napr. porovnanie alternatívnych typov zdravotníckych alebo ekologických intervencií
- **Analýza užitočnosti nákladov (Cost-utility analysis (CUA))** – *revízia zdravotníctva*
  - finančné náklady vs. užitočnosť
  - napr. v zdravotníctve je užitočnosť meraná dĺžkou života (kvantita) aj jeho životnou úrovňou (kvalita). Náklady na jeden zdravý život (QALY)
- **Minimalizácia nákladov (Cost-minimizing analysis (CMA))** – *prestavba kaštieľa Rusovce*
  - Ovplyvňujú sa len náklady
  - napr. nová nemocnica vs. rekonštrukcia starej
- **Benchmarking** – *revízie výdavkov*
  - vnútorný (*porovnáva pozorované jednotky medzi sebou*), vonkajší (*napr. medzinárodné porovnanie*), najlepšia je kombinácia oboch
  - napr. porovnanie prevádzkových nákladov
- **Sofistikovanejšie analýzy efektívnosti** – *analýza efektívnosti úradov práce*
  - Data Envelope Analysis, Stochastic Frontier Analysis, dynamické modelovanie, atď.

# Prečo chceme stavať obchvat BA?

## Príklad

### 1. Aký problém riešime?

- vysokú intenzitu dopravy a dopravné zápchy v okolí BA

### 2. Čím je spôsobený?

- ak tranzit → postavme obchvat
- ak dochádzanie →

### 3. Alternatívne/ efektívne riešenie

- realizácia dôležitých úsekov R7 + posilnenie kapacít verejnej dopravy, bicykle v meste, (častočne) financovaná poplatkom za vstup do mesta

## ÚHP:

- Obchvat nerieši zápchy v meste
  - tranzitná doprava v BA tvorí len 7 – 11 % dopravy a dôležitú úlohu hrá dochádzanie do práce
- Výstavba nových ciest neznižuje intenzitu prepravy
  - podľa zahraničnej skúsenosti + 1 % ciest zvýši intenzitu dopravy 1 % (viac ciest = viac áut)
- Otázka štát vs. PPP je druhoradá

# Kobra efekt

## Príklad

### 1. Aký problém riešime?

- menej kobier v Indii

### 2. Ako ho dosiahneme? Pomôžu výdavky na dosiahnutie cieľa?

- vyplatíme cash za každú mŕtву kobru

### 3. Alternatívne/ efektívne riešenie

# Nulté ročníky

## Príklad

### 1. Aký problém riešime?

- nedostatočné výsledky žiakov z MRK na základných a stredných školách

### 2. Ako ho dosiahneme? Pomôžu výdavky na dosiahnutie cieľa?

- žiaci z MRK prichádzajú do prvého ročníka základnej školy s nedostatočnou znalosťou slovenčiny a nevedia sa prispôbiť vyučovaniu
- preto najprv začnú v nultom ročníku aby sa doučili

### 3. Alternatívne/ efektívne riešenie

- škôlky sú oveľa efektívnejšie

# Nulté ročníky

## Príklad

### 1. Aký problém riešime?

- nedostatočné výsledky žiakov z MRK na základných a stredných školách

### 2. Ako ho dosiahneme? Pomôžu výdavky na dosiahnutie cieľa?

- žiaci z MRK prichádzajú do prvého ročníka základnej školy s nedostatočnou znalosťou slovenčiny a nevedia sa prispôbiť vyučovaniu
- preto najprv začnú v nultom ročníku aby sa doučili

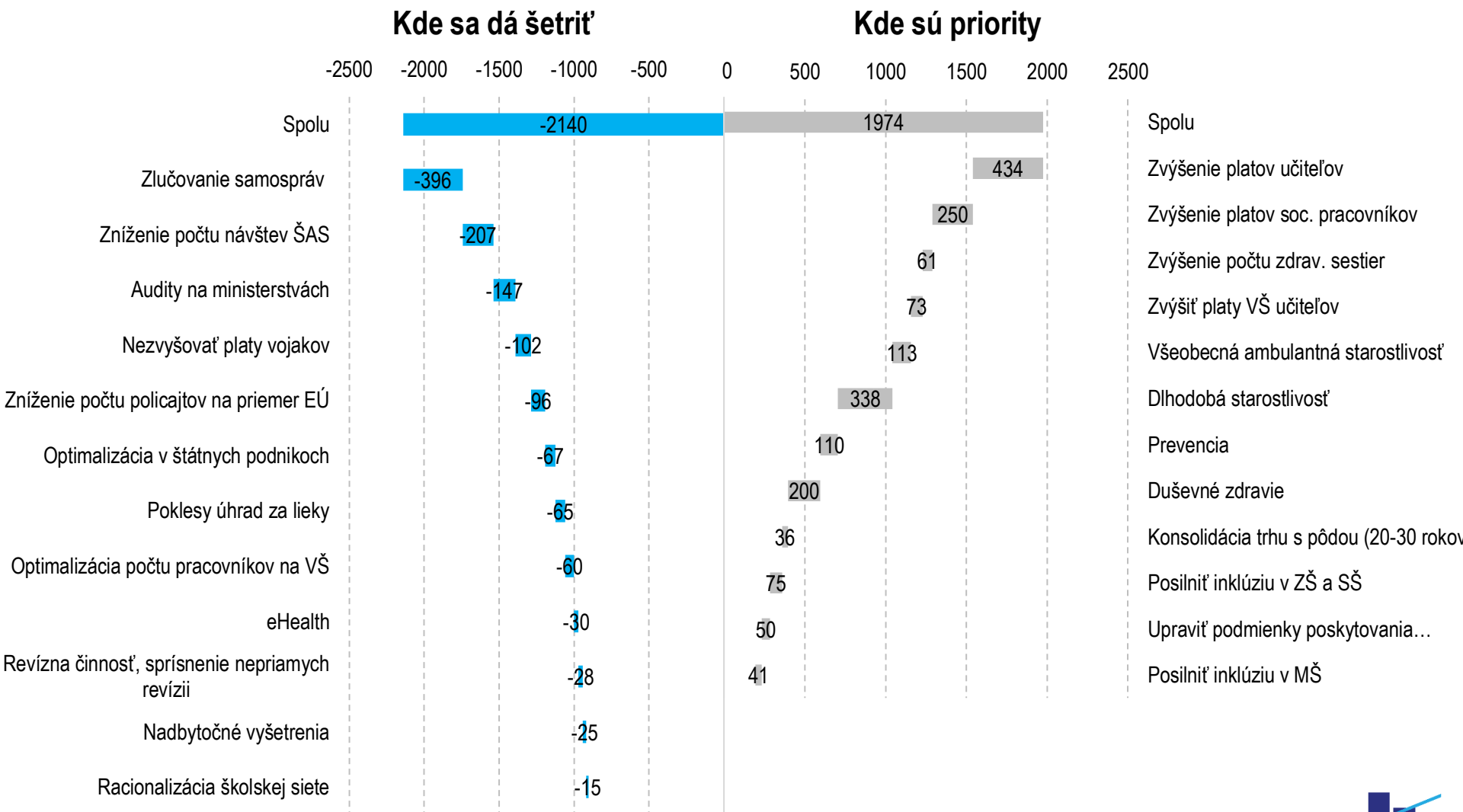
### 3. Alternatívne/ efektívne riešenie

- škôlky sú oveľa efektívnejšie

# Kde nájsť peniaze na priority?



# Kde nájsť peniaze na priority?





# Prihláste sa k nám 😊

---

# ARE YOU AWESOME?

WE'RE HIRING!

- Pridaj si nás na [facebooku](#) a [instagrame](#)
- Prečítaj si štúdie „[Najlepší z možných svetov](#)“ a „[Rozpočet 2.0](#)“
- Pozri web: [ÚHP](#) a [IFP](#)

**Štefan Kišš**

Director

[Value for Money Division](#)

Ministry of Finance of the Slovak Republic

E-mail: [stefan.kiss@mfsr.sk](mailto:stefan.kiss@mfsr.sk)

Tel.: +421 2 5958 2429

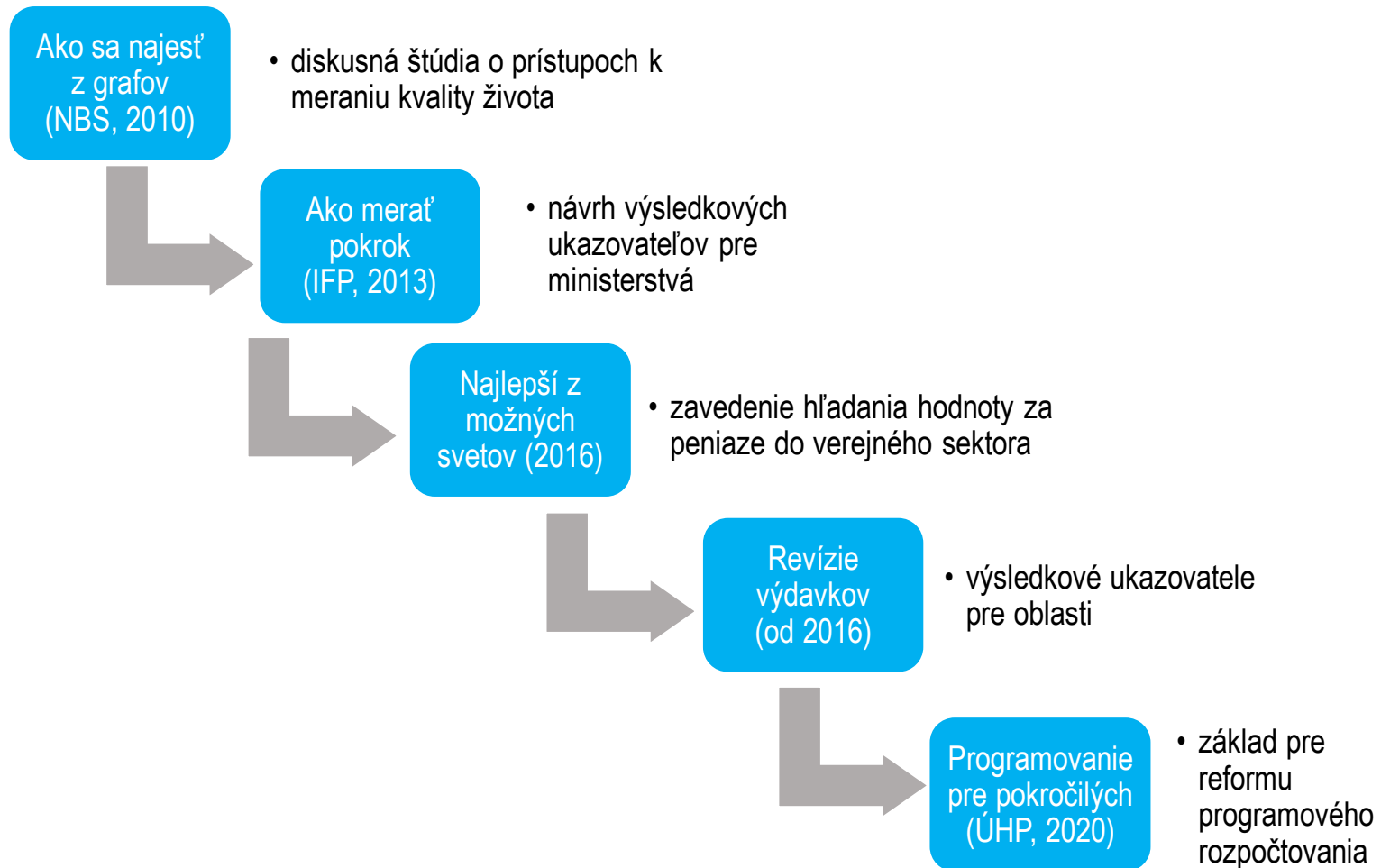
# Obsah prezentácie

1. Plán obnovy a odolnosti
2. Hodnota za peniaze v slovenskej verejnej politike
- 3. Meranie výsledkov v rozpočte**

# Hovorme o výsledkoch, nie vstupoch

- Stále prevláda debata o vstupoch (platba za poistencov štátu) a nie o výsledkoch (odvrátiteľná úmrtnosť).
- Prvým krokom pre dobré rozhodovanie o verejných politikách je určiť cieľ, ktorý chce vláda dosiahnuť, **najlepšie vo forme výsledkových ukazovateľov** (Filko, Kišš, Ódor; 2016).
- **Výsledkové indikátory sa v praxi nevyužívajú** – postupne zlepšujeme cez revízie výdavkov a rozpočtové vyjednávania.
- Kvalitu napredovania krajín nestačí merať len cez optiku HDP (Kvalita života - [Better life index OECD](#)).
- Manuál IFP: [Tri výzvy slovesnej ekonomiky](#) - sleduje postavenie Slovenska v medzinárodnom porovnaní cez skupiny indikátorov v kľúčových oblastiach.

# Krok za krokom k lepšej diskusii o výsledkoch



# Štúdia Ako merať pokrok (2013)

Návrh ukazovateľov pre ministerstvá ...

- Štúdia navrhla spôsob, ako merať výsledky verejnej politiky pomocou jasných, transparentných výsledkových ukazovateľov pre každé ministerstvo.
- Na prvej úrovni ukazovatele pravidelne využívané v NPR, potreba dopracovať 2. a 3. úroveň.



Národný program reforiem

KPIs v rozpočte verejnej správy

Programový rozpočet

# Štúdia Ako merať pokrok (2013)

... od roku 2021 sú ukazovatele už aj v rozpočte.

- RVS 2021-2023 – zverejnené výsledkové ukazovatele pre ministerstvá
- RVS 2022-2024 – výsledkové ukazovatele aj s cieľovými hodnotami na 2024 a 2030

Tabuľka 76 - Kľúčové ukazovatele zdravotníctva

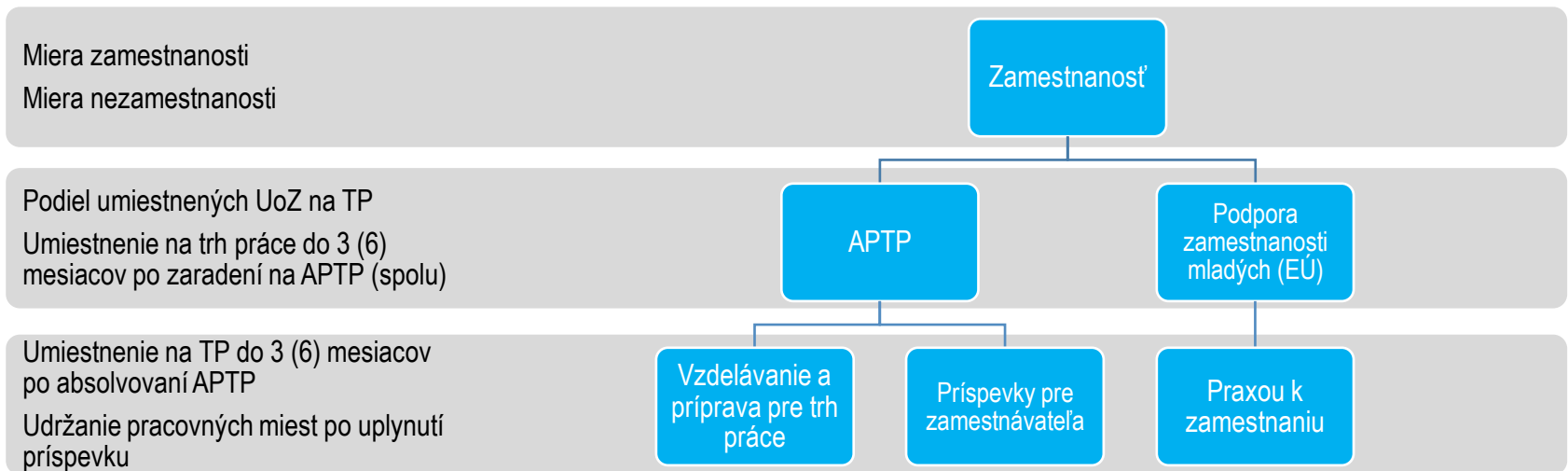
		2017	2018	2019	2020	Cieľ 2024	Cieľ 2030
Úmrtnosť odvrátiteľná zdravotnou starostlivosťou	SK	173,7	165,3	-	-	145,3	119,6
(Počet úmrtí na 100-tisíc obyvateľov)	EÚ	-	-	-	-	-	-
Novorodenecká úmrtnosť	SK	4,5	5,0	5,1	-	4,1	2,7
(Počet úmrtí v prvom roku života na 1 000 živonarodených)	EÚ	3,5	3,4	3,4	-	-	-
Úmrtnosť odvrátiteľná prevenciou	SK	238,7	241,3	-	-	207,7	173,7
(Počet úmrtí na 100-tisíc obyvateľov)	EÚ	-	-	-	-	-	-
Očakávaná dĺžka života žien pri narodení	SK	80,7	80,8	81,2	80,4	81,9	83,3
(Počet rokov)	EÚ	83,6	83,6	-	-	-	-
Očakávaná dĺžka života mužov pri narodení	SK	73,8	73,9	74,3	73,5	75,3	77,4
(Počet rokov)	EÚ	78,3	78,3	-	-	-	-

- hodnoty sú nedostupné

Zdroj: Eurostat, OECD

# Programová úroveň – (ne)funguje už 17 rokov

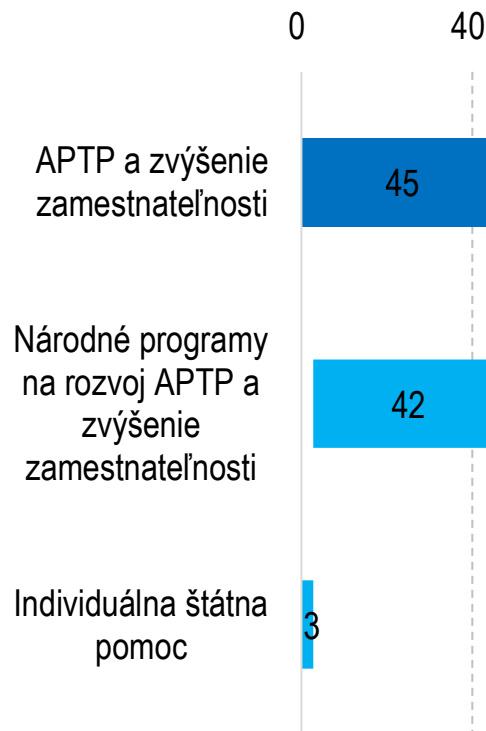
- Výdavky **štátneho rozpočtu** sú rozdelené do programov, podprogramov a prvkov
  - na úrovni programu sa definujú zámery a ciele
  - indikátory sa definujú minimálne na najnižšej úrovni



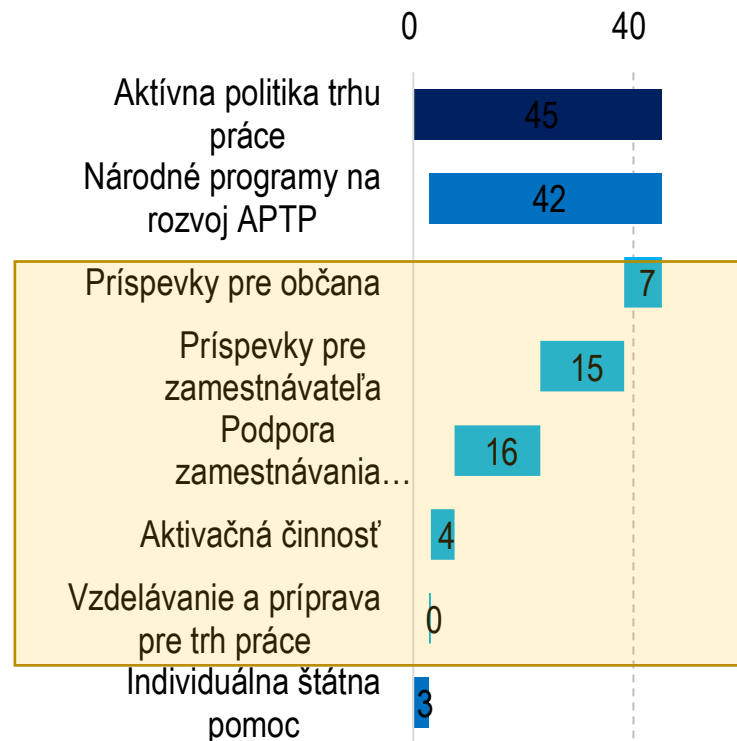
- Hodnotenie programového rozpočtovania:
  - programové rozpočtovanie nefunguje (Rozpočet 2.0, 2019)
  - programové rozpočtovanie stratilo dynamiku, stalo sa formalistickým a neprispieva k zodpovednosti za výsledky (OECD, 2019)

# Výdavky sú často zabalené do jedného celku

## Aktuálna programová štruktúra



## Navrhovaná programová štruktúra





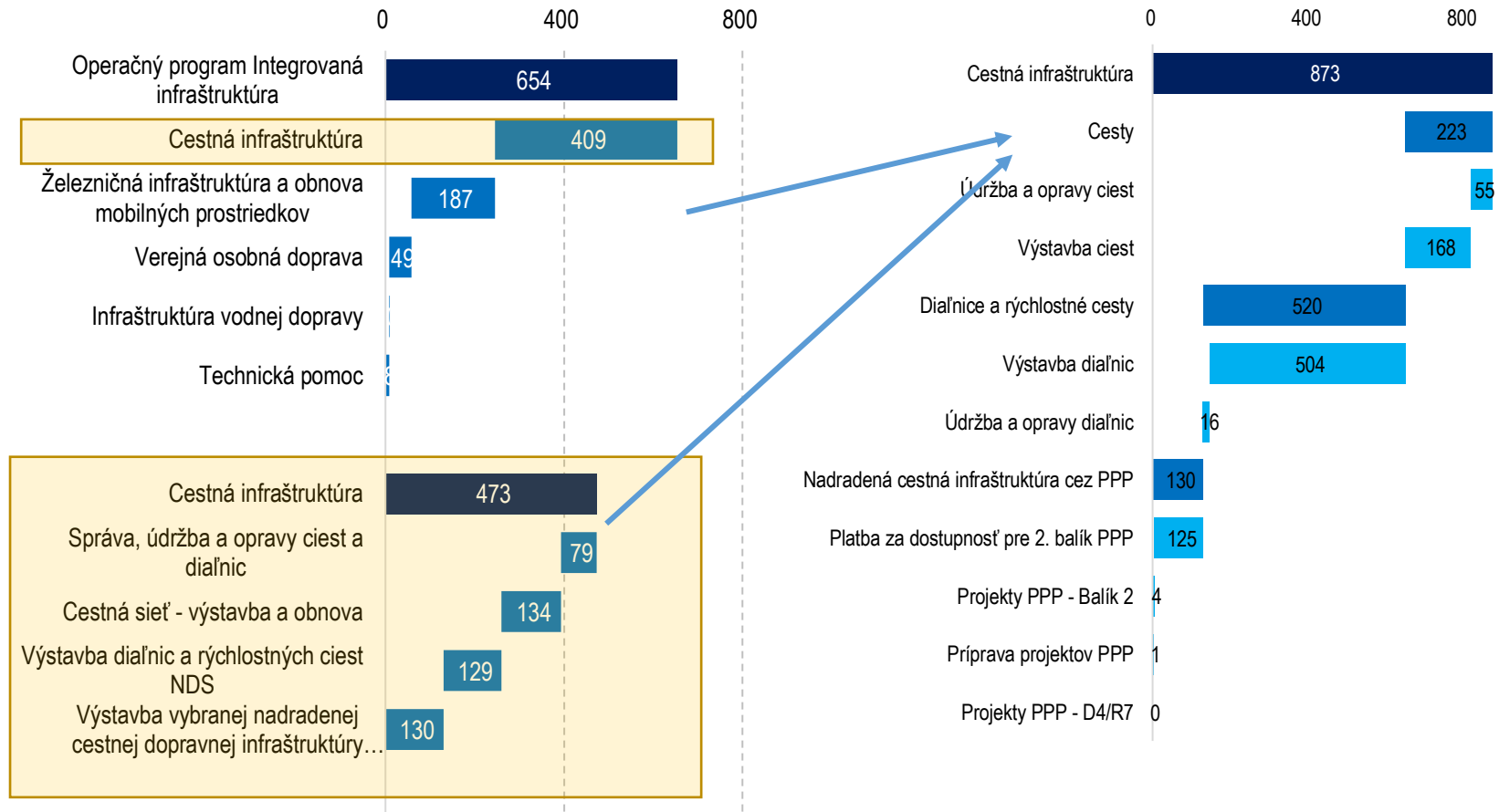
# Vytvárajú sa tiež duplicitné programy

## Aktuálna programová štruktúra

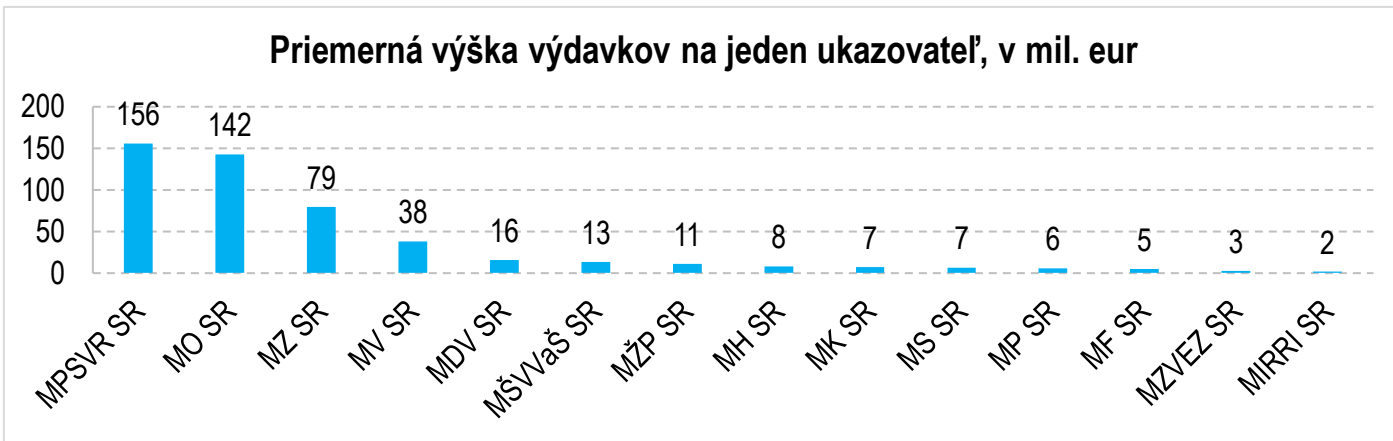
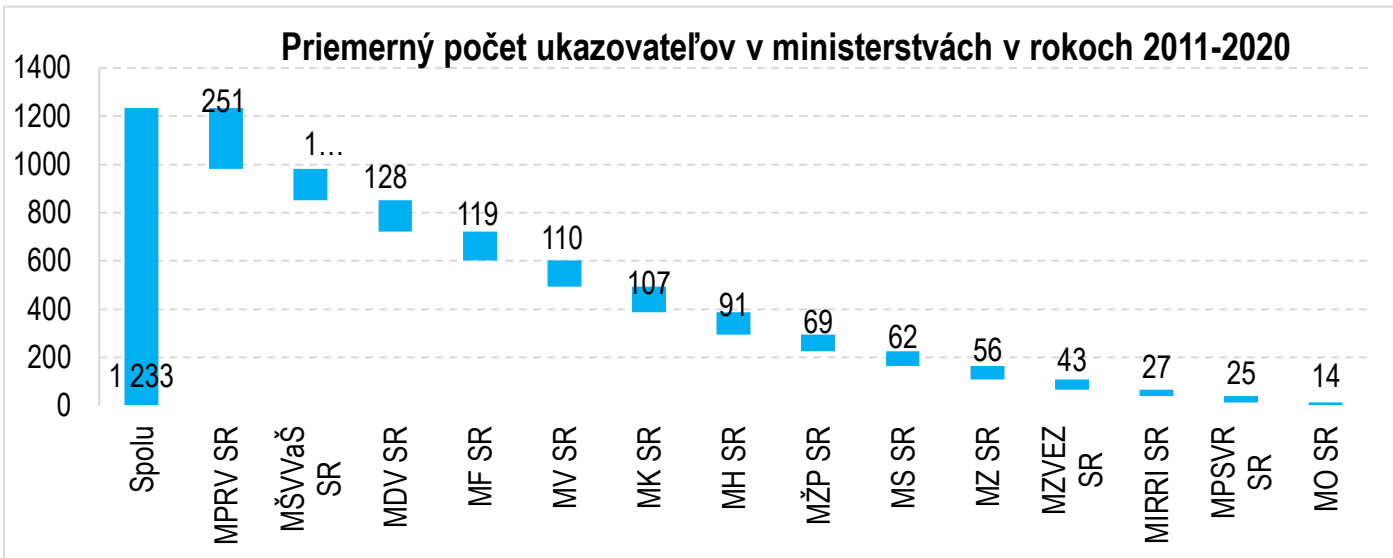
## Navrhovaná programová štruktúra

EÚ FONDY

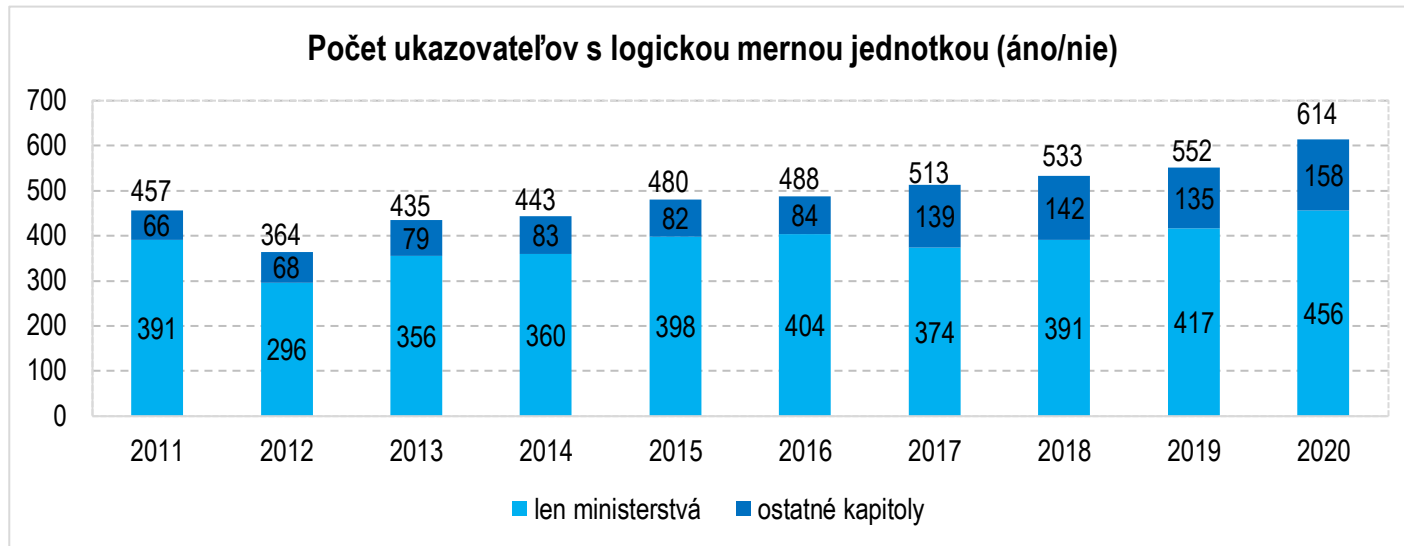
ŠR



# Ukazovateľov máme dosť...



... nie vždy však poskytujú relevantné informácie.



Kapitola	Ukazovateľ	Typ ukazovateľa	Plán/ Skutočnosť	2017	2018	2019
MH SR	Zvýšenie povedomia o agende lepšej regulácie	Výsledku	Plán	áno	áno	áno
			Skutočnosť	áno	áno	áno
MH SR	Zefektívnené využitie výdavkov zo ŠR na prevádzku IT	Výsledku	Plán	áno	áno	áno
			Skutočnosť	áno	áno	áno

# Hoci ich máme veľa, nevyužívame ich.

- Len pre tretinu ukazovateľov (36 %) je možné vyhodnotiť plnenie plánu.
- V troch štvrtinách prípadov sa dosahované výsledky výrazne líšili od plánu.
- Navyše len pri tretine prípadov, kedy došlo k výrazným odchýlkam od plánu, sa upravujú ciele do budúcnosti.

Tabuľka: Príklady neaktualizovaných cieľov

Kapitola	Ukazovateľ	Typ ukazovateľa	Plán/ skutočnosť	2017	2018	2019
			Plán	800 000	800 000	800 000
<b>MK SR</b>	Počet aktívnych používateľov a návštevníkov	Výsledku	Skutočnosť	690 066	623 838	506 173
			Plán	45 000	45 000	45 000
<b>GP SR</b>	Počet previerok	Výstupu	Skutočnosť	86 612	82 145	79 132
			Plán	12 000	12 000	12 000
<b>MP SR</b>	Počet zdigitalizovaných dokumentov	Výstupu	Skutočnosť	51 088	100 879	131 663

# Dobré ukazovatele sú SMART

- Simple, Measurable, Achievable, Relevant, Time-bound
- Najčastejšie chyby:
  - Nemerajú stanovený cieľ.
  - nejednoznačné ukazovatele,
  - zle alebo vôbec nevyplnené hodnoty

Tabuľka Príklady zle stanovených ukazovateľov

Kapitola	Ukazovateľ	Merná jednotka	Typ ukazovateľa	Plán/ Skutočnosť	2017	2018	2019
				Plán	áno	áno	áno
<b>MH SR</b>	Zvýšenie povedomia o agende lepšej regulácie	logická	Výsledku	Skutočnosť	áno	áno	áno
	Zefektívnené využitie výdavkov zo ŠR na prevádzku IT	logická	Výsledku	Plán	áno	áno	áno
<b>MH SR</b>				Skutočnosť	áno	áno	áno
<b>MZV SR</b>	Uskutočnenie podujatia	logická (áno/nie)	Výsledku	Plán	áno/nie	áno/nie	áno/nie
				Skutočnosť			
<b>MK SR</b>	Projekt informatizácie kultúry	ks	Výstupu	Plán	áno	áno	áno
				Skutočnosť	áno	áno	áno
<b>MK SR</b>	Počet aktívnych používateľov a návštevníkov (v tis.)	počet osôb	Výsledku	Plán	800	800	800
				Skutočnosť	690	624	506
<b>MDV SR</b>	Počet nových zjednodušených životných situácií pre občanov, realizov. kombináciou elektron.služieb	počet	Výstupu	Plán	-	-	-
				Skutočnosť	-	-	-

# Ako opraviť programové rozpočtovanie

1. Upratať výdavky do zmysluplných programov.
2. Znížiť počet ukazovateľov, zamerať sa na prioritné výdavky (úroveň programov).
3. Čo najširšie využívať výsledkové ukazovatele, najmä na úrovni programov.
4. Monitorovať a vyhodnocovať dosahované výsledky a zverejňovať ich.
5. Zverejňovať všetky merateľné ukazovatele s plánovanými a skutočne dosahovanými hodnotami.

# Diskusia, otázky

# Útvar hodnoty za peniaze

## Ministerstvo financií Slovenskej republiky

Ďakujem